



**ACADEMIA DE MUZICĂ, TEATRU ȘI ARTE PLASTICE**  
**Facultatea Arte Plastice, Decorative și Design**

**PLAN**

**DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ**

*AL FACULTĂȚII ARTE PLASTICE, DECORATIVE ȘI DESIGN*

*PENTRU PERIOADA*

*2023-2028*

**Aprobat**  
**Consiliul facultății, Proces-verbal**  
**nr-4 din 16.01.2023**  
**Președintele CP FAPDD, decană Svetlana Plașinda**



## MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE

Misiunea de a forma artiști plastici/cadre cu pregătire superioară și de a actualiza pregătirea acestora în domeniile: Artelor plastice, Artelor decorative și Design .

- ✓ Misiunea de a produce și transmite cunoștințe practice/științifice în domeniul respectiv, astfel încât să contribuie la îmbogățirea patrimoniului cunoașterii universale, precum și la menținerea și dezvoltarea capacității și performanțelor profesionale ale cadrelor didactice și personalului de cercetare.
- ✓ Misiunea de a oferi diferite servicii sociale și culturale membrilor facultății, dar și celor din afara ei, prin dezvoltarea și difuzarea valorilor cultural-științifice și artistice; realizarea echilibrului necesar între cultura științifică, artistică și cultura umanistă; cristalizarea culturii politice și civice; schimbarea mentalității și atitudinilor, promovarea relațiilor internaționale.

Pentru realizarea misiunii FAPDD au fost propuse următoarele obiective ale proiectului managerial:

- ✓ Organizarea și asigurarea instruirii specialiștilor de înaltă competență profesională și maturitate civică în domeniul artelor plastice, artelor decorative, designului.
- ✓ Promovarea și dezvoltarea creației artistice în domeniile artelor plastice, artelor decorative, designului.
- ✓ Dezvoltarea, aplicarea și răspândirea creației artistice în plan național și internațional;
- ✓ Efectuarea cercetărilor științifice fundamentale și aplicative prioritare pentru arta și cultura națională;
- ✓ Promovarea și implementarea rezultatelor cercetărilor științifice pentru a facilita soluționarea problemelor actuale din învățământ în plan intelectual, cultural și moral;

### *În domeniul activității didactice*

- ✓ Organizarea și asigurarea instruirii specialiștilor de înaltă competență profesională și maturitate civică în domeniul artelor plastice, decorative, designului.

Dobândirea de cunoștințe științifice, artistice și umaniste, integrate într-un sistem operațional care să asigure competență.

- ✓ profesională și socială, în condițiile statului de drept; însușirea de metode, deprinderi și capacități care să permită autoinstruirea pe parcursul întregii vieți;
- ✓ Perfecționarea continuă a planurilor de învățământ a curriculumurilor și a metodelor didactice, în vederea alinierii lor la standardele existente pe plan european și mondial;
  - ✓ Creșterea gradului de acoperire a posturilor din statele de funcționari cu cadre didactice titulare, deținători ai titluri științifice și științifico-didactice;
  - ✓ Descoperire, stimularea și valorificarea aptitudinilor profesionale ale studenților, acordându-și o grijă deosebită valorilor de vârf;
  - ✓ Cunoașterea realităților și tendințelor din învățământul artistic superior european și mondial, prin extinderea participării membrilor comunității universitare (cadre didactice și studenți) la programele de cooperare internațională, de mobilitate academică;
  - ✓ Promovarea publicării de cursuri universitare, manuale academice, ghiduri metodologice și alte produse curriculare;

### ***În domeniul activității științifice***

- ✓ Încurajarea și stimularea activităților de cercetare științifică, de proiecte, expertiză și consultanță, finanțate prin mijloace extrabugetare (contracte încheiate cu agenți economici și cu alte instituții și organisme, din țara noastră și din alte țări);
- ✓ Atragerea în activitatea de cercetare științifică a studenților care dovedesc aptitudini pentru cercetarea științifică, în vederea formării și recrutării viitoarelor promoții de cercetători;
- ✓ Afirmarea și popularizarea performanțelor științifice ale membrilor FAPDD, pe plan național și internațional;
- ✓ Creșterea importanței naționale și internaționale a publicațiilor proprii;

### ***În domeniul creației artistice***

- ✓ Promovarea și dezvoltarea artei artelor plastice, artelor decorative, designului.
- ✓ Dezvoltarea, aplicarea și răspândirea creației artistice în plan național și internațional.
- ✓ Stimularea participării la diverse concursuri, expoziții de artă naționale și internaționale;
- ✓ Cultivarea și dezvoltarea gustului public pentru frumosul și autenticul artistic.

### ***În domeniul managementului și a resurselor umane***

- ✓ Completarea personalului FAPDD cu cadre ce au titluri științifice și științifico-didactice;
- ✓ Promovarea tinerilor absolvenți pentru studii de doctorat în vederea angajării lor în calitate de personal didactic la FAPDD;
- ✓ Transparența deciziilor și motivarea acestora;
- ✓ Creșterea autonomiei decizionale a facultății, departamentelor, secțiilor;
- ✓ Creșterea interesului, motivării și implicării personalului FAPDD în întreaga activitate din Academie;
- ✓ Diversificarea controlului privind corectitudinea și calitatea activității didactice;
- ✓ Utilizarea eficientă, cu randament maxim, a resurselor umane;

- ✓ Schimburi de experiență cu tematici didactice și administrative realizate cu universități din țară și străinătate.
- ✓ Creșterea resurselor financiare proprii (extrabugetare)

## DIRECȚIILE STRATEGICE

FAPDD își propune următoarele direcții de dezvoltare strategică menite să asigure un proces constant de dezvoltare:

- 1. Organizarea eficientă a procesului didactic și îmbunătățirea constantă a calității serviciilor educaționale.**
- 2. Consolidarea managementului academic, a bazei didactico-materiale a FAPDD și diversificarea resurselor financiare.**
- 3. Centrarea pe cel se învață și dezvoltarea profesională și personală a resurselor umane ale FAPDD**
- 4. Dezvoltarea parteneriatelor și programelor de cooperare națională și internațională.**

<b> Direcția strategică nr. 1. Organizarea eficientă a procesului didactic și îmbunătățirea constantă a calității serviciilor educaționale.</b>					
<i>Acțiunea strategică</i>		<i>Indicatori de produs/rezultat</i>	<i>Termen de</i>	<i>Responsabili</i>	<i>Surse de finanțare</i>
1.	Actualizarea planurilor de învățământ la, FAPDD (ciclul I; Ciclul II).	Aprobarea și coordonarea planurilor de învățământ la MEC	Cicul I 2023- 2025	Decan Șefii departamentelor/ Catedrelor	Nu se cer

2.	Implementarea noilor tipuri de marketing educațional. Inițierea unui nou program de studii la FAPDD ( <i>Animație</i> ). Licență- 180 cr.	Consultarea opiniei angajatorilor cu privire la conținutul planurilor de învățământ; modificarea planurilor de învățământ în corespundere cu cerințele pieței muncii. Consultarea inițierii programului cu personalități marcante din domeniul tehnicilor audiovizuale și producție media.	2024	Decan Șefii departamentelor/ Responsabili de program	Suport financiar. Instruirea cadrelor didactice. Îmbunătățirea bazei tehnico-materiale și didactice.
3.	Asigurarea studenților cu suport curricular.	Suporturi curriculare, lucrări metodico-didactice editate în format fizic sau electronic	Pe parcursul anului de studii	Cadrele didactice, șefii de departament/catedră	Nu se cer
4.	Acreditarea externă a tuturor programelor de studiu la ciclurile I și II din cadrul FAPDD.	Pictura Grafica Design interior Modă-Design vestimentar Tapiserie/Ceramică/Sculptură/ ITAP Ciclul II Domeniul <i>Arte</i> (Programe din cadrul FAPDD)	2024-2025       2023-2024	Decan Șefii departamentelor/ Responsabili de program	(Contabilitate)

5.	Perfecționarea continuă a procedurilor/mecanismelor de evaluare internă a calității implementate la nivel de FAPDD.	- Rapoartele anuale cu privire la calitate, cu implementarea sistemului de date statistice/indicatori de evaluare a calității	2023-2024 2024-2025 2025-2026	Decan Șefii departamentelor	Nu se cer
6.	Racordarea la standarde europene de predare-învățare în domeniul culturii și artelor.	Programarea anuală a unor cursuri compacte la disciplinele de referință susținute de profesorii invitați, specialiști notorii în domeniu din țară și din străinătate; organizarea <i>master-class</i> -urilor, <i>work-shop</i> -urilor, taberelor internaționale de creație etc. în scopul schimbului de experiență și bunelor practici.	2023-2028	Decan Șefii departamentelor/ Responsabili de program	Solicitare de finanțare
<b>Direcția strategică 2 . Consolidarea managementului academic, a bazei didactico-materiale a FAPDD și diversificarea resurselor financiare.</b>					
1.	Implementarea unui sistem de planificare strategică și monitorizare a performanței tuturor subdiviziunilor din cadrul FAPDD	Identificarea obiectivelor pe termen lung și scurt ale subdiviziunilor, în concordanță cu viziunea și misiunea și cu Planul strategic instituțional al AMTAP.	2026	Decan Șefii departamentelor/ Responsabili de program	Nu sunt necesare resurse suplimentare
2.	Creșterea numărului de studenți, prin deschiderea de noi programe de studii sau facilități de învățare la distanță.	Elaborarea planurilor de studii pentru programe de formare continuă. Autorizarea provizorie și acreditarea programelor de formare continuă.	2024-2025	Decan Șefii departamentelor/ Responsabili de program	Alocațiile bugetare, Taxele de studii
<b>Direcția strategică 3. Centrarea pe cel se învață și dezvoltarea profesională și personală a resurselor umane ale FAPDD</b>					

1.	Organizarea seminarelor metodologice consacrate elaborării manualelor, suporturilor de curs, creștomatiilor și altor materiale didactice în AMTAP.	Seminare la care trebuie să participe cel puțin 75% personalul didactic al FAPDD.	2023-2025	Decan Șefii departamentelor/ Responsabili de program	Alocațiile bugetare, extrabugetare.
2.	Promovarea acordării unei compensații anuale cadrelor didactice pentru procurarea de suporturi didactice și a altor materiale necesare în activitatea didactică. Implicarea în procese de reparație, renovare, etc.	Acordarea de compensații pentru minimumul pentru procurarea bunurilor necesare procesului de instruire	2023-2028	Decan Șefii departamentelor/ Responsabili de program	Alocațiile bugetare, extrabugetare.
3.	Promovarea activității științifice a cadrelor didactice și studenților FAPDD	Participarea la manifestări științifice naționale și internaționale (conferințe științifice, seminare metodologice) cu publicarea	Permanent	Decan Șefii departamentelor/ Secții	
4.	Includerea în ordinul de salarizare a cadrelor didactice din cadrul FAPDD numai după ce au elaborat și prezentat portofoliul aprobat de șeful catedrei/ subdiviziunii.	Portofoliul cadrului didactic include: CV, Lista publicațiilor, lista participărilor la seminare și conferințe, curriculele disciplinelor pe care le predă, suporturile de curs la disciplinele pe care le duce, alte materiale elaborate pentru procesul didactic.	2023-2027	Decan Șefii departamentelor/ Responsabili de program	Nu sunt necesare resurse suplimentare
5.	Practicarea amplă a înscrierii absolvenților masteranzi și cadrelor didactice tinere la școala doctorală	Implicarea doctoranzilor în activitatea didactică;  Practicarea înscrierii cadrelor didactice tinere la doctorat de specializare	2023-2027	Cadrele didactice titulare din facultate care sunt implicate ca conducători în școala doctorală	Nu sunt necesare resurse suplimentare.
<b>Direcția strategică 4. Dezvoltarea parteneriatelor și programelor de cooperare națională și internațională.</b>					

1.	Inițierea de programe de studii cu dublă diplomă / comune la clicul I.	Programe cu diplomă dublă.	2026	Decan Șefii departamentelor/ Responsabili de program	Alocațiile bugetare, extrabugetare.
2.	Încurajarea cadrelor didactice și a personalului administrativ pentru studierea unei limbi de circulație internațională.	Cursuri lingvistice pentru profesori și personalul administrativ.	2024-2025	Secția Formare continuă DȘSULM	În limita alocațiilor bugetare și celor extrabugetare
3.	Promovarea AMTAP în plan internațional prin implicarea absolvenților.	Material promoționale, Emisiuni radio și TV, articole în mass-media. Organizare permanentă a expozițiilor de arte.	Permanent.		În limita alocațiilor bugetare și celor extrabugetare.